



Zone ACLI Cassano,  
Melzo e Cernusco



Forum del  
Terzo Settore - Martesana



Circolo «Spazio Aperto»  
Cassano d'Adda



FNP CISL e SPI CGIL - Melzo



**Venerdì 30 novembre 2007 - ore 21 Melzo -  
Saloncino di Palazzo Trivulzio Via Dante, 1**

**INCONTRO PUBBLICO** *sul tema:*

*Melzo, Cernusco, Cassano, Gorgonzola e Vaprio*

# **Ospedali della Martesana: quale futuro?**



*Relazione Prof. Vittorio Mapelli*



Zone ACLI Cassano,  
Melzo e Cernusco



Forum del  
Terzo Settore - Martesana



Circolo «Spazio Aperto»  
Cassano d'Adda



FNP CISL e SPI CGIL - Melzo



Le ACLI, in collaborazione con altre Associazioni della Martesana, hanno proseguito la ricerca sulle problematiche riguardanti la situazione dei nostri Ospedali e intendono presentare alle Istituzioni e alla popolazione lo stato dei lavori per garantire al servizio sanitario della nostra ASL un futuro di qualità.

Venerdì 30 novembre 2007 - ore 21  
**Melzo - Saloncino di Palazzo Trivulzio**

Via Dante, 1 (Centro storico)

INCONTRO PUBBLICO *sul tema:*

**Melzo, Cernusco, Cassano, Gorgonzola e Vaprio**

# Ospedali della Martesana: *quale futuro?*

**RELATORE:** Prof. Vittorio Mapelli - *Docente di Economia Sanitaria, Università Statale di Milano*

**PARTECIPANO:** Dr. Alberto Scanni - *Direttore Gen. Azienda Ospedaliera di Melegnano*

Dr. Luigi Miglio - *Direttore Gen. ASL MI2*

Alessandro Colucci - *Consigliere Regionale di maggioranza, Commissione Sanità*

Sig.ra Maria Grazia Fabrizio - *Consigliere Regionale di minoranza, Commissione Sanità*

Fulvia Colombini - *Camera del Lavoro di Milano in rappresentanza di CGIL, CISL, UIL*

*Sarà presente un Sindaco in rappresentanza della "Conferenza dei Sindaci ASL MI2"*

\*\*\*\*\* Si ringrazia Radio OK 92.2 per la collaborazione \*\*\*\*\*

All'incontro e al dibattito sono invitati gli Amministratori, i Cittadini, le Associazioni della Martesana e i Lavoratori sanitari. Espresso invito è stato rivolto ai Sindaci ed ai Partiti locali.

*Ai presenti e a quanti ne faranno richiesta verrà spedito via e-mail tutto il materiale di ricerca presentato.*

**INTERVENITE NUMEROSI!**

**ADERISCONO:** AIDO Policomunale ASL MI 2, AVO, AVIS, ANFFAS Onlus Martesana, CARITAS, Centro Aiuto alla Vita, Consulta Sociale Melzo, Gruppo ALEIMAR, Gruppo Volontari Anziani Melzesi, SPI CGIL Milano e Melzo

Cassano, Vaprio, Gorgonzola, Melzo e Cernusco  
**gli Ospedali della Martesana:**  
**quale futuro?**

Vittorio Mapelli  
*Presentazione*

## Premessa



Piano di Risanamento e Rilancio  
Azienda Ospedaliera  
"Ospedale di Circolo" Melegnano

1. I dati che saranno illustrati sono una **elaborazione** di quelli contenuti nel **PRR** presentato dal Dr. Scanni, insieme ad altri forniti dalla **ASL Milano 2** (relativi al **2005**)
2. La situazione di oggi risente anche delle scelte (non) compiute dalle **precedenti gestioni** dell'A.O.
3. Alla attuale Direzione dell'A.O. va riconosciuto il **merito** di avere finalmente **affrontato il problema**
4. L'attenzione è concentrata sugli ospedali, ma occorre considerare l'intera rete dei **servizi territoriali**

## Il territorio dell'AO di Melegnano



## L'AO di Melegnano

L'AO di Melegnano è formata dai 5 ospedali di:

• Vizzolo Predabissi	295 p.l.		
• Cernusco sul Naviglio	141	S. Raffaele	1.041 p.l.
• Melzo	175	S. Donato	380
• Gorgonzola	39	Humanitas	647
• Cassano d'Adda	34		
<i>Totale area nord</i>	<i>389</i>		

Nell'area della Martesana è presente inoltre l'ospedale

- Vaprio d'Adda 50 p.l.

Secondo il DLgs 229/99 **non** avrebbe i requisiti per essere **Azienda ospedaliera**

## I ricoveri dei residenti dell'ASL MI2

	Ricoveri	%
Strutture ASL	40.847	40%
- <b>AO Melegnano</b>	<b>26.772</b>	<b>26%</b>
- S.Donato, Humanitas	14.075	14%
Altri ospedali	61.270	60%
<b>TOTALE RICOVERI</b>	<b>102.117</b>	<b>100%</b>
<b>Popolazione ASL</b>	<b>536.261</b>	
- Nord	268.366	
- Sud	267.895	
Tasso ospedalizz.x1000	190,4	
Tasso di fuga	74%	

## La destinazione dei ricoveri

Destinazione dei ricoveri residenti ASL Melegnano	Paullo	S. Giuliano	Pioltello	Cernusco	Melzo	Rozzano	Binasco	TOTALE
AO MELEGNANO	31%	35%	23%	34%	35%	6%	4%	<b>26%</b>
OSPEDALI MILANO	21%	17%	19%	13%	9%	30%	23%	<b>18%</b>
OSPEDALI PRIVATI	28%	31%	40%	24%	16%	44%	31%	<b>30%</b>
ALTRI OSP. PUB.	2%	3%	1%	14%	23%	3%	26%	<b>9%</b>
ALTRO	17%	15%	17%	15%	17%	17%	16%	<b>16%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>100%</b>							

## ..dei residenti dei Comuni con Ospedale

Residenti a:	Melzo	Cernusco	Gorgonzola	Cassano	Cassina	Pioltello
OSP. SAN MARIA STELLE MELZO	<b>47,8%</b>	6,5%	28,0%	11,1%	18,7%	12,9%
OSP. UBOLDO CERNUSCO	3,5%	<b>35,9%</b>	8,8%	1,0%	20,0%	29,8%
OSP. SERBELLONI GORGONZOLA	4,1%	2,9%	<b>3,4%</b>		2,6%	1,7%
OSP. ZAPPATONI CASSANO			1,4%	<b>4,1%</b>		
<b>TOTALE AO (Nord)</b>	<b>57,6%</b>	<b>48,6%</b>	<b>42,7%</b>	<b>16,2%</b>	<b>44,0%</b>	<b>47,3%</b>
OSP. CROTTA VAPRIO	2,7%		3,2%	4,5%		
OSP. TREVIGLIO	4,6%		2,5%	<b>37,9%</b>		
IST. RIC. SAN RAFFAELE	<b>6,9%</b>	<b>15,0%</b>	<b>13,7%</b>	4,8%	<b>16,9%</b>	<b>17,4%</b>
Km percorsi (non necessari)	<b>11,8</b>	<b>12,0</b>	12,8	15,0	9,0	8,1

## I problemi dell'AO di Melegnano

## I problemi dell'AO di Melegnano

I problemi di cui soffre l'AO di Melegnano:

- **scarsità** di posti-letto (1,47‰ ab. vs 4,5‰)
- elevata **fuga** verso altri ospedali (74%)
- presenza di sole specialità **di base** (basso valore DRG)
- **diminuzione** n. ricoveri (da 39,9 a 37,2 mila -7%)
- **frammentazione** delle strutture ospedaliere
- scarsa **integrazione** (Cup, farmacie, magazzini ecc.)
- **deficit** di bilancio (-36% ricavi)
- costo **eccessivo** del **personale** (103% ricavi in area Nord)
- preoccupanti costi dei **poliambulatori** (ricavi/costi: 42%)

## La diminuzione e la bassa complessità dei ricoveri

Ospedali	Ricoveri			Valore produzione (000 euro)			valore DRG
	2001	2005	var. %	2001	2005	var. %	
Vizzolo	20.429	18.555	-9,2	39.533	37.978	-3,9	2.020
Cernusco	8.429	8.089	-4,0	17.004	17.217	1,3	2.114
Melzo	8.393	8.087	-3,6	19.666	15.576	-20,8	1.985
Gorgonzola	1.656	1.777	7,3	3.151	3.816	21,1	2.103
Cassano (2002)	1.012	725	-28,4	3.354	2.314	-31,0	3.105
Tot. Area NORD	19.490	18.678	-4,2	43.175	38.923	-9,8	2.096
<b>TOTALE RICOVERI</b>	<b>39.919</b>	<b>37.233</b>	<b>-6,7</b>	<b>82.708</b>	<b>76.901</b>	<b>-7,8</b>	<b>2.950</b>
NB Il valore medio dei DRG è di 2.990 (+45%) a Humanitas e 3.400 a S. Donato (+65%)							

Costi, ricavi e deficit						
Ospedali	COSTI	% Personale		RICA VI	PERDITA	
		su Costi	su Ricavi		in % Ric.	
Vizzolo	86.108	61,2	81,6	64.533	-21.574	-33%
Cernusco	38.288	71,0	99,8	27.230	-11.057	-41%
Melzo	38.312	73,0	109,3	25.594	-12.718	-50%
Gorgonzola	10.816	66,7	93,8	7.686	-3.130	-41%
Cassano	5.027	59,2	94,8	3.140	-1.886	-60%
<i>Tot. Area NORD</i>	92.442	70,2	102,7	63.651	-28.792	-45%
Strutt. Territoriali	14.736			14.736	0	
<b>TOT. COSTI</b>	<b>193.286</b>	<b>65,5</b>	<b>89,2</b>	<b>141.931</b>	<b>-51.355</b>	<b>-36%</b>
<i>Media regionale</i>		58%	67%			
<i>Costo/personale (000 €)</i>	57,3					
Rientro della perdita in 6 anni: = -8,6 milioni/anno						

## Il Piano di Risanamento e Rilancio della D.G.

## Il Piano di Risanamento e Rilancio



### Piano di Risanamento e Rilancio Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo" Melegnano

- Il PRR presenta **due** ipotesi di intervento:
- **ristrutturazione** dei presidi esistenti
  - costruzione di un **nuovo ospedale** da 360 p.l.

## Risanamento come?

I costi di **ristrutturazione** (000 €)

	Adeguam. normativi	Interventi ristruttur.	Totale	Finanz. assegn.	Differenz a	a carico AO
Cernusco	7.500	9.960	17.460	10.000	-7.460	3.600
Melzo	10.600	16.500	27.100	12.000	-15.100	3.150
Gorgonzola	3.100	9.120	12.220	300	-11.920	0
Cassano	2.000	0	2.000	0	-2.000	0
<b>Tot. Area NORD</b>	<b>23.200</b>	<b>35.580</b>	<b>58.780</b>	<b>22.300</b>	<b>-36.480</b>	<b>6.750</b>

Il risanamento

- in base alle disposizioni regionali, **non** è possibile aumentare i **ricavi** (98% anno precedente)
- tagliare i costi di **personale**?
- unificare i **servizi generali**
- aumentare la **qualità** e **complessità** della casistica

➡ E' fattibile?

## Recupero dei 4 presìdi

I **vantaggi** del recupero:

- migliore **accessibilità** per i pazienti, soprattutto per gli **anziani**
- valorizzazione della "**reputazione**" di qualità
- minori disagi per i **lavoratori** dei 4 ospedali
- valorizzazione degli **investimenti** recenti
- conservazione della **storia** e dell'**identità** dei 4 **Comuni** che ospitano gli ospedali

## Un Nuovo ospedale?

Perché un nuovo ospedale nella Martesana?

Secondo noi **Associazioni** del Territorio:

- una popolazione di **300.000 abitanti** non deve essere costretta ad "**emigrare**" per i problemi più seri
- nella Martesana manca un ospedale dotato delle **specialità medio-alte** e della **tecnologia** necessaria
- per razionalizzare i servizi e migliorare la **qualità**
- per ridurre i **costi** di gestione ed equilibrare il **bilancio**
- per **competere** ad armi pari con gli altri ospedali



Ma servirebbe un ospedale da **400-450** posti-letto



## Conclusioni

### Conclusioni

La "disaffezione" verso i 4 ospedali indica che i **residenti** sono alla ricerca della **migliore qualità** delle cure

Quando è in gioco la propria salute non si guarda alla ~~vicinanza~~ dell'ospedale, ma alla migliore **scelta** disponibile

Pagare le **tasse** costa **sacrificio**: dovremmo continuare a metterle in un **secchio bucato**?

Il **patrimonio** dei 4 ospedali può essere **recuperato**:

- ospedali di comunità
- "casa della salute", strutture specialistiche intermedie oppure destinato ad **altre attività**

## Domande, promesse & impegni

Le ACLI e le Associazioni della Martesana vorrebbero

### **CONOSCERE:**

- a quale delle due opzioni l'AO di Melegnano è **favorevole**
- qual è l'**orientamento** della **Regione Lombardia**: **investire** nella nuova struttura o lasciare il campo ai **privati**?
- quali sono le disponibilità **finanziarie**

e si **IMPEGNANO** a:

- collaborare con l'AO nel **portare avanti** l'iniziativa
- osservare **da vicino** le scelte aziendali e i loro risultati
- cercare di **coinvolgere** la **comunità locale** nei problemi di gestione della sanità